



gemeente harderwijk

Verbonden partijen



Een verbonden partij wordt gedefinieerd als een privaatrechtelijke- of publiekrechtelijke organisatie, waarmee de gemeente een bestuurlijke en een financiële band heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan een zetel (vertegenwoordiging) in het bestuur of het hebben van stemrecht. Van een financieel belang is sprake als de gemeente middelen ter beschikking stelt en deze in geval van faillissement van de verbonden partij kwijt is, of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de gemeente. Relaties waarbij alleen sprake is van een financieel of bestuurlijk belang vallen dus hier buiten. Het aangaan van banden met (verbonden) derde partijen komt voort uit het publieke belang. Verbindingen met deze derde partijen is dus een manier om bepaalde publieke taken uit te voeren. De huidige verbonden partijen waaraan de gemeente gelieerd is hebben veelal een historische of wettelijke bestaansgrond. Afhankelijk van onze mate van verbondenheid zijn wij in meer of mindere mate in staat om invloed op het beleid van de betreffende verbonden partij uit te oefenen. Het kader rondom de verbonden partijen is vastgelegd in een afzonderlijke Nota Verbonden partijen. Doelstelling van deze nota is om een kader te bieden voor deelname aan, het oprichten van en het sturen op de verbonden partijen van de gemeente, om zo te komen tot verbonden partijen die maximaal bijdragen aan de lokale bestuurlijke ambities. Tegelijkertijd wil deze nota ook het beleidskader geven voor het heroverwegen en mogelijk uittreden bij verbonden partijen.

Visie op verbonden partijen

Het gemeentelijk beleid is er op gericht het aantal verbonden partijen beperkt te houden. Enerzijds uit het oogpunt van risicobeheersing en -beperking, anderzijds uit het oogpunt van transparantie van bestuur. Er kunnen echter altijd goede redenen aanwezig zijn voor het aangaan van een verbonden partij constructie. Criteria die daarbij worden gehanteerd:

- De taak kan niet of zeer moeilijk door de gemeente alleen worden uitgevoerd;
- Gezamenlijke uitvoering van de taak levert voor de gemeente een concrete meerwaarde op door de gekozen vorm van samenwerking en draagt bij aan een efficiëntere en effectievere mogelijkheid tot het uitvoeren van onze publieke taak;
- Voordelen van de (beoogde) samenwerking wegen op tegen de nadelen.

Het bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen vloeit in principe voort uit de risicoparagraaf in de begroting van de verbonden partij en de mate waarin de gemeente hierop aangesproken kan worden.

Gemeenschappelijke regelingen

Voor deelname in gemeenschappelijke regelingen worden de regels gevolgd die zijn vastgelegd in de Wet gemeenschappelijke regelingen.

Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen/samenwerkingsverbanden

Voor het opstellen van de meerjarenbegroting van de gemeente wordt er uitgegaan van de door de gemeenschappelijke regelingen/samenwerkingsverbanden meest recent aangeboden (concept-)begroting. Tenzij de raad reeds besloten heeft de aangeboden begroting op een andere wijze op te nemen.

Continuïteit van samenwerkingsverbanden

Samenwerkingsverbanden worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Wanneer er sprake is van een duurzame waardevermindering dient deze waardevermindering geboekt te worden. Voor de beoordeling van de continuïteit van de samenwerkingsverbanden steunen wij op de controleverklaring van de accountant van de samenwerkingsverbanden.

Overzicht van bestaande verbonden partijen

Verbonden partij	Type	Portefeuillehouder	Bestuurlijk belang	Financieel belang
Afvalsturing Friesland N.V.	Naamloze Vennootschap	E. Enklaar	Ja / stemrecht / 2,48% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	108 aandelen B, nominale waarde van € 48.600,- (€ 450,- per stuk)

Alliander N.V.	Naamloze Vennootschap	W. Mazier	Ja / stemrecht / 0,405% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	553.624 aandelen; nominale waarde van € 2,77 miljoen (€ 5,- per stuk)
Bank Nederlandse Gemeenten N.V.	Naamloze Vennootschap	W. Mazier	Ja / stemrecht / 0,105% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	58.968 aandelen; nominale waarde van € 147.420,- (€ 2,50 per stuk)
Coöperatie Gastvrije Randmeren	Coöperatie	M. Pijnenburg	Ja / stemrecht / 9,3% zeggenschap op basis van ledenkapitaal	Jaarlijkse bijdrage, ledenkapitaal € 20.000,-
GGD Noord- en Oost- Gelderland	Gemeenschappelijke Regeling	M. Reckman	Bestuur GR / wethouder	Jaarlijkse bijdrage o.b.v. inwoneraantal
Inclusief Groep N.V.	Naamloze Vennootschap	W. Mazier	Ja / stemrecht / 23,4% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	4.660 aandelen; verkrijgingsprijs € 622.110,- (nominale € 100,- per stuk) Jaarlijkse bijdrage, op basis van de rijksbijdrage Wsw
Meerinzicht	Gemeenschappelijke regeling	W. Mazier	Bestuur GR / wethouder	Jaarlijkse bijdrage: Aandeel Bedrijfsvoering 39,39% Aandeel Domein Sociaal 57,26%
Metten en Monitoren Afvalwaterketen en	Centrumregeling	M. Pijnenburg	Wethouder	Jaarlijkse bijdrage o.b.v. inwoneraantal

Grondwater Vallei en Veluwe				
N.V. Fryslân Miljeu (per 1-1-2026)	Naamloze Vennootschap	E. Enklaar	Ja / stemrecht / 33,2 % zeggenschap op basis van aandelenkapitaal in B.V. Noord Veluwe (regio B.V. van N.V. Fryslân Miljeu)	5.116 letteraandelen D in B.V. Noord Veluwe; verkrijgingsprijs € 239.838,- (nominaal € 4,54 per stuk)
Omgevingsdienst Veluwe	Gemeenschappelijke regeling	M. Pijnenburg	Bestuur GR / wethouder	Jaarlijkse bijdrage, o.b.v. de bij ODV ondergebrachte taken
Ontwikkelmaatschap bij Vitale vakantieparken B.V. (uittrekking per 31-12-2025)	Besloten Vennootschap	E. Enklaar	Ja / stemrecht / 2,84% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	1276 aandelen; nominale waarde € 1.276,- (€ 1,- per stuk)
Noord-Veluws Archief (voorheen Streekarchivariaat Noordwest Veluwe)	Gemeenschappelijke Regeling	W. Mazier	Bestuur GR / wethouder	Jaarlijkse bijdrage, aandeel 17,6%
Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)	Gemeenschappelijke Regeling	J. Joon	Bestuur GR / burgemeester	Jaarlijkse bijdrage, o.b.v. verhouding cluster openbare orde en veiligheid in algemene uitkering gemeentefonds
Warmtenetwerk Harderwijk B.V.	Besloten Vennootschap	M. Pijnenburg	Ja / stemrecht / 50% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal	10 aandelen A € 0,10 (nominaal € 0,01 per stuk) en 1.500 aandelen B € 1.500.000,- (nominaal

				€ 1.000,- per stuk) Agiostortingen € 1.735.000,-
Zonnepark Harderwijk B.V.	Besloten Vennootschap	M. Pijnenburg	Ja / stemrecht / 51% zeggenschap op basis van aandelenkapita al	51 aandelen € 51 (nominaal € 1,- per stuk)

Afvalsturing Friesland

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Hidalgoweg 5 8938 BA, Leeuwarden
<i>Portefeuillehouder</i>	E. Enklaar
<i>Openbaar belang</i>	Afval op een professionele, innovatieve en duurzame manier in te zamelen en te verwerken. De aandelen van de Afvalsturing Friesland NV worden gehouden door de Friese gemeenten, de Groningse gemeenten Eemsdelta, Westerwolde, Groningen, Het Hogeland, Pekela en Westerkwartier, regio Noord Veluwe (Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nunspeet, Oldebroek en Putten) en NV Irado (Capelle aan den IJssel, Schiedam, Vlaardingen, Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk) en gemeente Aalsmeer. Als aandeelhouder heeft de gemeente Harderwijk zeggenschap in de algemene vergadering van de aandeelhouders. Een collegelid van de gemeente Oldebroek vertegenwoordigt de SNV gemeente hierin.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Afvalsturing Friesland zorgt voor het duurzaam overslaan, transporteren en be- en verwerken van het huishoudelijk afval van de bij haar aangesloten (samenwerkende) gemeenten en is hun kennispartner voor het realiseren van de VANG-doelstellingen.
<i>Rechtsvorm</i>	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 7 Duurzaamheid en milieu, taakveld 7.3 Afval
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	

<i>Risico</i>	De belangrijkste risico's voor de vennootschap liggen in de technische beschikbaarheid van de kapitaalintensieve installaties, de beschikbaarheid van afval en de ontwikkelingen op de energiemarkt. Langdurige stilstand, onvoldoende beschikbaarheid van afval of dalende energieprijzen kunnen een belangrijke impact hebben op het resultaat van de afvalsturing Friesland. Door het uitvoeren van (preventieve) onderhoudsprogramma's wordt ongeplande stilstand van onze installaties zoveel mogelijk voorkomen en moet een zo hoog mogelijk niveau van operationele beschikbaarheid worden gerealiseerd. De contracten van Afvalsturing Friesland voor de levering van afval hebben in de meeste gevallen een meerjarig karakter. Er is continu aandacht voor een optimale afstemming van de afvalportefeuille voor de korte en lange termijn op de capaciteit van de installaties. Tenslotte worden de ontwikkelingen op de energiemarkt gevolgd en zijn zowel contractueel als door middel van subsidies maatregelen getroffen om de risico's van onverwachte fluctuaties te voorkomen. Er is een kans op een lagere uitkering aan dividend dan begroot. Bij de jaarrekening 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.
---------------	--

Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
<i>Eigen vermogen</i>	€ 83.562.000,-	-	-
<i>Vreemd vermogen</i>	€ 131.694.000,-	-	-
<i>Resultaat</i>	€ 7.130.000,-	€ 2.805.000,-	€ 4.883.000
<i>Begrote bijdrage</i>	-	-	-
<i>Realisatie bijdrage</i>	-	-	-
<i>Belang</i>	Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedraagt € 1.937.700,- verdeeld in 3.001 gewone aandelen A van € 450,- per stuk en in 1.350 gewone aandelen B waarvan 108 in bezit gemeente Harderwijk		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0,-.			

Alliander

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Utrechtseweg 68 6812 AH, Arnhem

<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Openbaar belang</i>	Alliander is als netwerkbedrijf verantwoordelijk voor de distributie van energie, zoals elektriciteit, (bio)gas en warmte. Als nutsbedrijf opereert Alliander vanuit een monopolie positie in een sector die beschouwd wordt van openbaar nut te zijn, omdat het belangrijke producten of diensten levert die in het algemeen openbaar belang zijn. Hier worden de elektriciteits-, gas- en drinkwatervoorziening toe gerekend. Alle aandelen van Alliander zijn direct in handen van Nederlandse provincies en gemeenten. De grootste aandeelhouders van Alliander zijn de provincies Gelderland (44,68%), Friesland (12,65%) en Noord-Holland (9,16%) en de gemeente Amsterdam (9,16%). Hiermee bezitten deze aandeelhouders gezamenlijk 76% van de aandelen. De overige aandeelhouders, die elk minder dan 3% van de aandelen bezitten, zijn een 70-tal kleinere gemeenten en de provincie Flevoland. De gemeente kan door het zeer geringe aandelenpakket feitelijk zelf geen invloed uitoefenen op het functioneren van Alliander. Samenwerking is daarom gezocht (beleidsmatig en organisatorisch) via het NUON, Vitens, Alliander-platform (NUVAL).
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	De belangrijkste taak is om gas en elektriciteit te distribueren naar consumenten, bedrijven en instellingen. Netbeheerder Liander leidt de energiedistributie over alle netwerken dagelijks in goede banen. Liander voorziet ruim drie miljoen consumenten en bedrijven zo efficiënt mogelijk van gas en elektriciteit.
<i>Rechtsvorm</i>	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 0 Bestuur en ondersteuning, taakveld 0.5 Treasury
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	De energietransitie gaat gepaard met aanzienlijke uitdagingen voor Alliander. Dit leidt tot een grotere investeringsopgave en een teruggang in de dividenduitkeringen. Om deze investeringen mogelijk te maken is door de gemeente Harderwijk (en een groot aantal andere gemeenten en de provincie) eind 2021 een lening verstrekt aan Alliander. Totale aandeelhouderslening bedraagt € 600 miljoen. Ons aandeel 0,405% leidt tot een reverse converteerbare hybride obligatielening ten bedrage van € 2.428.265. Er wordt een afsprakenkader voorbereid om toetreding door de Staat mogelijk te maken in de toekomst. Dit is net genoeg gebleken. Er wordt een afsprakenkader voorbereid om toetreding door de Staat mogelijk te maken in de toekomst. In maart 2026 heeft Alliander aangegeven dat zij de converteerbare lening willen gaan omzetten in aandelen.
<i>Risico</i>	Er is een kans op een lagere dividenduitkering door de omvangrijke investeringen die eraan komen. Alliander doet standaard in haar beleid geen uitspraken over de hoogte van het dividend. De aandeelhouderslening is achtergesteld en er zijn geen

	zekerheden/onderpand gevestigd. In maart 2026 heeft Alliander aangegeven dat zij de converteerbare lening willen gaan omzetten in aandelen. Alliander is een financieel solide bedrijf met een A-rating. Door het omzetten van de converteerbare lening in eigen vermogen wordt de kapitaalpositie van Alliander versterkt. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
<i>Eigen vermogen</i>	€ 6.038 miljoen	-	-
<i>Vreemd vermogen</i>	€ 6.918 miljoen	-	-
<i>Resultaat</i>	€ 975 miljoen	-	-
<i>Begroot dividend</i>	€ 701.000 (bijgesteld)	€ 450.000,-	€ 450.000,-
<i>Realisatie dividend</i>	€ 701.634,-	€ 385.189,-	-
<i>Belang</i>	Belang 0,405%. Aantal aandelen 553.624. Nominale waarde € 2,77 miljoen (€ 5,- per stuk)		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0,-.			

Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Koninginnegracht 2 2514 AA, Den Haag
<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Openbaar belang</i>	Alle aandeelhouders zijn uitsluitend overheden. De Staat is houder van de helft van de aandelen, de andere helft is in handen van gemeenten, provincies en een hoogheemraadschap. Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang, is de gemeente gedeeltelijk in het bezit van de aandelen.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	BNG Bank is de bank voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank biedt haar klanten een breed pakket

	van financiële dienstverlening aan: onder andere kredietverlening, betalingsverkeer, gebiedsontwikkeling, duurzame projectfinanciering en participaties in publiek-private samenwerkingen. Daarmee draagt de bank zowel bij aan lagere kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de Nederlandse burger als aan een duurzamer Nederland.		
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 0 Bestuur en ondersteuning, taakveld 0.5 Treasury		
Kansen en ontwikkelingen	Geen relevante inhoudelijke ontwikkelingen. Wel is de dividend uitkering wisselend en wordt de begroting al drie jaar op rij niet gehaald. De raming voor dividend bijgesteld in 2025 naar € 130.000,-		
Risico	Er is een kans op een lagere uitkering aan dividend dan begroot. De bank hanteert standaard de beleidslijn geen tussentijdse uitspraken te doen over de verwachte nettowinst, gezien de veelal onvoorspelbare bewegingen op de (internationale) financiële markten. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	€ 4.777 miljoen	-	-
Vreemd vermogen	€ 123.164 miljoen	-	-
Resultaat	€ 294 miljoen	-	-
Begroot dividend	€ 148.000,-	€ 130.000,-	€ 130.000,-
Realisatie dividend voor	€ 127.808,-	€ 148.009,-	-
Belang	58.968 aandelen; nominale waarde van € 147.420,- (€ 2,50 per stuk)		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0,-.			

Coöperatie Gastvrije Randmeren

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Havendam 58, 3841 AA, Harderwijk
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg
<i>Openbaar belang</i>	De Coöperatie Gastvrije Randmeren is een samenwerkingsverband tussen 15 gemeenten (Almere, Blaricum, Bunschoten, Dronten, Eemnes, Elburg, Ermelo, Harderwijk, Huizen, Kampen, Gooise Meren, Nijkerk, Nunspeet, Putten en Zeewolde) die als doel heeft het behartigen van de bovengemeentelijke belangen van recreatie en natuur, en het bevorderen van het natuurschoon en de watersport binnen het gebied van de Randmeren. Het werkgebied van de Coöperatie Gastvrije Randmeren strekt zich uit van de Hollandse Brug tot Ketelbrug, een langgerekte merenreeks van ruim tachtig kilometer.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	De coöperatie heeft als doel het kwaliteitsniveau van het natuur- en recreatiegebied Randmeren te optimaliseren en het positioneren van de Randmeren in (inter)nationaal perspectief. De coöperatie zorgt namens de gemeenten voor het beheer en onderhoud van de recreatieve functies van de meren. Speciale aandacht gaat daarbij uit naar het maaien van waterplanten in vaarwater, en recreatie bij aanlegplaatsen en eilanden.
<i>Rechtsvorm</i>	Coöperatie
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 2 Verkeer, vervoer en waterstaat, taakveld 2.4 Economische havens en waterwegen
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	De Coöperatie Gastvrije Randmeren richt zich op gebiedsinrichting, beheer en onderhoud van het recreatief vaargebied inclusief eilanden en aanlegplekken en activiteiten op het gebied gebiedspromotie. 2024 en 2025 stonden in het teken van het uitwerken van de toekomstvisie. Deze visie geeft richting aan de activiteiten van de coöperatie en de besteding van de financiële middelen en dient tevens als inspiratiedocument en uitnodiging aan partners om samen op te trekken. Ook is in 2025 onderzoek gedaan naar de governance van de coöperatie, wat kan leiden tot een andere bestuursvorm.
<i>Risico</i>	Er zijn geen substantiële risico's. Het risico voor de gemeente is beperkt. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.
Financiële informatie	

<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
<i>Eigen vermogen</i>	€ 11.006.809,-	€ 10.224.000,-	€ 10.017.000,-
<i>Vreemd vermogen</i>	€ 976.593,-	-	-
<i>Resultaat</i>	€ 302.071,-	€ 210.391,- -/-	€ 206.531,- -/-
<i>Begrote bijdrage</i>	€ 30.275,-	€ 31.122,-	€ 31.963,-
<i>Realisatie bijdrage</i>	€ 30.275,-	-	-
<i>Belang</i>	Aandeel 9,3% door een ledenkapitaal van € 20.000,-		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 1.000,-.			

GGD Noord- en Oost-Gelderland (GGD NOG)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Rijksstraatweg 65, 7231 AC Warnsveld (kantoorlocatie)
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Reckman
<i>Openbaar belang</i>	De GGD faciliteert gemeenten op basis van de Wet publieke gezondheid, Wet Kinderopvang, Wet Veiligheidsregio's en op basis van autonome gemeentelijke taken, maar verzorgt ook taken in opdracht van derden zoals Rijk, politie en burgers. De GGD NOG is een samenwerkingsverband tussen 22 gemeenten (Aalten, Apeldoorn, Berkelland, Bronckhorst, Brummen, Doetinchem, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hatterij, Heerde, Lochem, Montferland, Nunspeet, Oldebroek, Oost Gelre, Oude IJsselstreek, Putten, Voorst, Winterswijk en Zutphen) in de provincie Gelderland. <u>Wettelijke GGD taken die voor de gemeenten worden uitgevoerd (A-taken)</u> - Kerntaken Wet publieke gezondheid - Infectieziektebestrijding - Medische milieukunde (inclusief Omgevingswet) - Technische hygiënezorg - GGD inzet bij crisis, rampen en ingrijpende gebeurtenissen. - Onderzoek gezondheidssituatie bevolking - Beleidsadvisering - Preventieprogramma's en gezondheidsbevordering - Toezicht kinderopvang op basis van de Wet kinderopvang - GGD-taak in de Wet veiligheidsregio's

	<u>Wettelijke gemeentelijke taken vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling (B1) of op basis van subsidiëring en/of dienstverleningsovereenkomsten (B2).</u> - Jeugdgezondheidszorg 4-19 jaar (B1 taak) - Toezicht WMO (B2 taak) - Maatschappelijke zorg op basis van de Wmo (B2 taak) - Preventieve activiteiten op basis van de Jeugdwet (B2 taak) - Lijkschouw op basis van de Wet op de Lijkbezorging (B2 taak) <u>Autonome gemeentelijke taken (C-taken)</u> - (Extra) onderzoek door Academische Werkplaats AGORA. (samenwerking GGD NOG en Wageningen University & Research Centre) - (Extra) Onderzoek en advies door Evaluatiebureau Publieke Gezondheid GGD NOG <u>De GGD voert ook externe taken uit in opdracht van derden zoals Rijk, politie of burgers (D-taken)</u> - Rijksvaccinatieprogramma - Arrestantenzorg - Reizigerszorg/vaccinatie - Vergunningen tattooshops - Publieke gezondheidszorg asielzoekers - Aanvullende seksuele gezondheidszorg
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	De kosten zijn opgelopen als gevolg van een hoger inwoneraantal, een hoge indexatie en de functiewaardering van de verpleegkundigen in dienst van de GGD NOG. Er vindt een onderzoek plaats naar de toekomstbestendigheid van de jeugdgezondheidszorg. Nu 0-4 jaar bij Icare en 4-18 jaar bij de GGD. Naar verwachting komt de gehele JGZ (0-18 jaar) bij één partij te liggen, of Icare of GGD NOG. In 2026 wordt het onderzoek afgerond. De uitkomst hiervan heeft grote gevolgen voor de robuustheid van de GGD. Halverwege 2026 stopt de opdracht vanuit de politie voor de GGD, van de medische arrestantenzorg. Ook dit draagt niet bij aan de robuustheid van de organisatie. Andere ontwikkeling is dat GGD NOG steeds meer optrekt met de VNOG en aan het verkennen is op welke vlakken ze kunnen samenwerken.
<i>Rechtsvorm</i>	Gemeenschappelijke regeling, openbaar lichaam op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen (A en B1 taken). Subsidiëring en/of dienstverleningsovereenkomst (B2, C en D taken).
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 7 Volksgezondheid en milieu, taakveld 7.1 volksgezondheid
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	De GGD NOG heeft als doel de gemeenschappelijke belangen van de gemeenten te behartigen op het terrein van de publieke gezondheidszorg, toezicht kinderopvang en veiligheidsregio's.
<i>Risico</i>	Het is de vraag in hoeverre GGD NOG tegemoet kan komen aan de zienswijzes van de raad. Dit kan gevolgen hebben voor de taken die de

	GGD voor de gemeente in de toekomst kan uitvoeren. De GGD heeft in haar begroting de belangrijkste risico's benoemd en de beheersmaatregelen daarbij opgenomen. Er wordt een weerstandsvermogen door de GGD aangehouden. Het risico voor de gemeente is een mogelijke begrotingsoverschrijding. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
Eigen vermogen	€ 1.921.000,-	€ 2.158.000,-	€ 2.050.000,-
Vreemd vermogen	€ 11.330.000,-	€ 2.977.000,-	€ 7.984.000,-
Resultaat	-/- € 170.000,-	€ 862.000,-	€ 0,-
Begrote bijdrage	-	€ 1.106.483,- € 15.794,- incidenteel	€ 1.173.730,- € 38.736,-
Realisatie bijdrage	€ 1.029.247.,- € 23.930,- incidenteel	-	-
Belang	6,50%	6,50%	6,50%
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0,-.			

Inclusief Groep NV

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Industrieweg 47 8071 CS, Nunspeet
<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Openbaar belang</i>	Inclusief Groep voert primair de WSW uit en voor Meerinzicht de re-integratie. Hiermee draagt Inclusief Groep actief bij aan een inclusieve arbeidsmarkt. De governance bestaat uit zeven aandeelhouders, dit zijn wethouders van de gemeenten Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nijkerk, Nunspeet, Oldebroek en Putten.
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	- Arbeidsmarkt en doelgroep lopen steeds verder uit elkaar - De arbeidsmarkt is krap, maar de doelgroep van Inclusief Groep

	wordt zwaarder. Steeds vaker gaat het om mensen met langdurige en complexe ondersteuningsvragen. Dat maakt een directe koppeling met regulier werk of productie steeds lastiger en vraagt om realisme in ambities. • Begeleiding weegt zwaarder dan productie Waar het sociaal werkbedrijf traditioneel leunde op productie en omzet, verschuift het zwaartepunt steeds meer naar begeleiding, ontwikkeling en stabiliteit. De maatschappelijke waarde neemt toe, terwijl het financiële rendement afneemt. • Technologie ondersteunt, maar vervangt geen begeleiding De inzet van technologie helpt en draagt bij aan het langer volhouden van werkzaamheden, maar neemt de noodzaak van persoonlijke begeleiding niet weg. • Bestuurlijke dynamiek door mogelijke uittreding Binnen het aandeelhouderschap wordt rekening gehouden met het scenario dat één of meerdere gemeenten uittreden. Dit vergroot de risico's voor de blijvende gemeenten. • Bestuursopdracht als richtinggevend kader De aandeelhoudende gemeenten werken aan een gezamenlijke bestuursopdracht waarin keuzes worden gemaakt over de rol van Inclusief Groep, het gewenste ambitieniveau en de randvoorwaarden voor uitvoering. Deze bestuursopdracht vormt de basis voor verdere uitwerking in het bedrijfsplan en afspraken over de financiering.
<i>Rechtsvorm</i>	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 6 Sociaal domein, taakveld 6.4 begeleide participatie
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	<u>De essentie van Inclusief Groep</u> Werken leer je door te werken. Inclusief Groep vindt het belangrijk dat mensen écht aan het werk gaan, op de werkplek met elkaar en van elkaar leren. Mensen met allerlei verschillende achtergronden en met verschillende leerdoelen werken samen. De 'academies' van Inclusief Groep zijn daarin de onmisbare schakel. Inclusief Groep is verbonden met de subregio FactorWerk Noord Veluwe en de arbeidsmarktregio FactorWerk. Er wordt nauw samengewerkt met gemeenten, onderwijs, zorg en het bedrijfsleven: door de gezamenlijke inspanning kunnen we onze maatschappelijke ambities realiseren. <u>De missie</u> Inclusief Groep streeft naar een inclusieve arbeidsmarkt waarin iedereen duurzaam kan deelnemen en waar mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt optimaal kunnen participeren. <u>De visie</u> De kortste route naar duurzaam werk, dát is het uitgangspunt van de aanpak bij Inclusief Groep. Inclusief Groep biedt daarvoor trajecten aan voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Bij voorkeur van diagnose rechtstreeks via bemiddeling naar werk. Als plaatsing bij reguliere werkgevers niet meteen kan, wordt binnen de regionale infrastructuur van Inclusief Groep i.s.m. onze regiopartners, de

	ontwikkeling van kandidaten werkende-weg versterkt, gericht op zo snel mogelijke participatie in (betaald) werk. Indien nodig kan dat ook binnen de werkbedrijven van Inclusief Groep; zo geven wij uitvoering aan de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) en de Participatiewet (PW) en dragen actief bij aan een inclusieve arbeidsmarkt.		
Risico	De BNG bank waarvoor de gemeente garant staat voor 1/7 deel of € 357.250 wordt vóór 1 juli 2026 afgelost. Daarmee vervalt de garantstelling. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende accountantsverklaring afgegeven door een RA accountant.		
Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025 (prognose T2)</u>	<u>Begroting 2026</u>
Eigen vermogen	€ 7.703.000,-	€ 8.080.000	€ 8.318.000
Vreemd vermogen	€ 9.633.000,-	€ 9.550.000	€ 8.217.000
Resultaat	€ 906.000,-	€ 377.000	€ 237.000
Begrote bijdrage	€ 4.470.512,-	€ 5.147.295.-	€ 4.990.271,-
Realisatie bijdrage	€ 4.470.511,-	€ 5.607.572,-	-
Belang	23,4%		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0,-.			

Meerinzicht (MIZ)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Havendam 58, 3841 AA, Harderwijk
<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Openbaar belang</i>	Meerinzicht is een samenwerkingsverband op het gebied van uitvoeringstaken op het gebied van de bedrijfsvoering en het Sociaal

	Domein voor de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde. Het betreft de volgende uitvoeringstaken t.a.v. de bedrijfsvoering: • Informatisering en automatisering • Personeel en organisatie (HRM) • Facilitaire zaken/documentaire informatievoorziening/gebouwbeheer/inkoop • Belastingen, daaronder begrepen de heffing en invordering • Financiën & administratie • Juridische zaken • Communicatie • Geo-informatie Het betreft de volgende uitvoeringstaken t.a.v. het Sociaal Domein: • Participatiewet • Wmo, waaronder Beschermd Wonen • Jeugdwet en jeugdstrafketen • Leerplicht • RMC • Sociale recherche • Beleidsvoorbereiding • Inkomensondersteuning
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Meerinzicht, domein Bedrijfsvoering, faciliteert de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde, maar ook het domein Sociaal, door advisering, uitvoering, beheer en administratie voor genoemde bedrijfsvoeringstaken. Daarnaast voert Meerinzicht, domein Sociaal, het door het gemeentebestuur vastgestelde beleid uit op de genoemde taakvelden behorend tot het Sociaal Domein. De beleidsbepaling en -vaststelling is en blijft op beide domeinen voorbehouden aan de gemeentebesturen. Ook verzorgt Meerinzicht de heffing en invordering van gemeentelijke belastingen.
<i>Rechtsvorm</i>	Gemeenschappelijke regeling; bedrijfsvoeringsorganisatie op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 0 Bestuur en Ondersteuning Programma 6 Sociaal Domein
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	<u>Domein Bedrijfsvoering</u> De bedrijfsvoeringstaken zijn in Meerinzicht ondergebracht. Binnen domein bedrijfsvoering wordt een groot deel van de middelen ingezet voor reguliere taken ter ondersteuning van de bedrijfsvoering van de vier organisaties. Bijvoorbeeld op het terrein van personeel, juridische dienstverlening, inkoop en communicatie. De dienstverlening blijft zich wel

ontwikkelen, zoals:

- Actualiseren van I-visie en opstellen uitvoeringsplan
- Verder professionaliseren informatiehuishouding
- Leveren informatieproducten (business intelligence) datagedreven werken
- Ontwikkeling (digitale) serviceorganisatie
- Financiële ondersteuning P&C cycli EHZM
- Privacy en informatiebeveiliging
- Realisatie van de strategische HRM kalender
- Doorontwikkeling van het gegevensbeheer/-management
- Implementatie rechtmatigheidsverantwoording

Domein Sociaal

Een groot deel van de bedrijfsvoeringsmiddelen domein sociaal wordt ingezet voor financiering van reguliere dienstverlening. Meerinzicht domein sociaal heeft diverse taken uit te voeren op basis van de gemeenschappelijke regeling Meerinzicht, de bijbehorende uitvoeringsovereenkomsten en aanvullende regionale dienstverleningsovereenkomsten. Grofweg kan gesteld worden dat Meerinzicht een frontoffice heeft voor uitvoering van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning, de Participatiewet (Wmo en P-wet) en de Wet inburgering voor de EHZ gemeenten en voor Zeewolde een frontoffice jeugdhulp. In de frontoffice hebben klantmanagers rechtstreeks contact met inwoners ten aanzien van hun ondersteuningsbehoefte in het kader van bovengenoemde wetten. De gemeenten Ermelo en Harderwijk hebben de toegang tot jeugdhulp belegd bij stichting Centrum voor Jeugd en Gezin.

Daarnaast heeft Meerinzicht een backoffice sociaal domein voor de EHZ gemeenten (Jeugdwet, Wmo, P-wet en Wet inburgering). In de backoffice vinden de administratieve processen plaats ten aanzien van vastlegging van overeenkomsten met zorgaanbieders. Ook worden cliëntgegevens vastgelegd en vindt via beveiligde verbinding berichtenuitwisseling plaats met aanbieders ten aanzien van bijvoorbeeld start- en stopberichten en facturatieprocessen. Tevens worden taken voor meerdere gemeenten in de regio Noord-Veluwe uitgevoerd ten aanzien van leerplicht, jeugdstrafketen, Regionale Meld- en Coördinatiepunten voor vroegtijdig schoolverlaters (RMC) en beschermd wonen. Deze regionale taken worden afzonderlijk begroot en gefinancierd. Bij de uitvoering van bovengenoemde wetten en aandachtsgebieden ondersteunen medewerkers op het gebied van beleid en kwaliteit (o.a. toezicht, juridische ondersteuning, prestatielevering).

Een aantal in het oog springende ontwikkelingen en activiteiten zijn:

- Implementatie nota sociaal domein en monitor
- Doorontwikkeling naar brede toegang
- Toekomstscenario's Inclusief Groep
- Versteving sturing dienstverlening op basis van data
- Verbeteren van de leesbaarheid van veel gebruikte documenten op orde
- Projectmatig werken wordt ingericht en uitgevoerd conform vastgestelde kaders
- Sluitende aanpak jongeren
- Aanpak inburgering
- Aanvragen Europese subsidies

In programma 0 Bestuur en Ondersteuning, programma 6 Sociaal Domein en in de paragraaf bedrijfsvoering staat meer informatie over (een aantal van) de bovenstaande onderwerpen. Overigens is de informatie ook te vinden in de meerjarenbegroting 2026-2029 van Meerinzicht.

Samenwerking EHZ-gemeenten en Meerinzicht

De implementatie van de werkwijze van de KPI's is bij Meerinzicht belegd. Meerinzicht heeft bij de Bestuursrapportage 2025 een voorstel neergelegd voor de verdere invulling en normering van de KPI's. Dit is voor zienswijze

	aan de drie raden voorgelegd. Er zijn door de raden geen zienswijzen ingediend. Meerinzicht zal de KPI's inrichten en hierover in de reguliere P&C-documenten rapporteren. <u>Financiën</u> Meerinzicht heeft, in reactie op de zienswijzen van de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde, aangegeven de mogelijkheden voor ombuigingen te inventariseren en als bijlage bij de Meerjarenbegroting 2026-2029 te voegen. Meerinzicht heeft de inventarisatie in 2024 uitgevoerd. In 2025 is deze inventarisatie toegevoegd als bijlage bij de meerjarenbegroting 2026-2029. Deze mogelijkheden zijn uitgewerkt in concrete voorstellen. Deze voorstellen zijn voor besluitvorming voorgelegd aan de colleges. Voor een aantal voorstellen geldt dat deze voor zienswijzen, dan wel inspraak, aan de Ondernemingsraad, de Bijzondere Ondernemingsraad of het Lokaal Overleg zijn voorgelegd. Een aantal voorstellen worden voor besluitvorming aan de drie gemeenteraden voorgelegd.
--	---

<i>Risico</i>	De bestaande afspraken over de verdeelsleutel liepen af in 2025. Voor de periode daarna moeten nieuwe afspraken worden gemaakt. Meerinzicht heeft in haar begroting de belangrijkste risico's benoemd en de beheersmaatregelen daarbij opgenomen. De risico's zijn echter door Meerinzicht niet gekwantificeerd waardoor er een kans bestaat dat het risicobedrag dat de gemeente opneemt in haar weerstandsvermogen voor Meerinzicht onvoldoende is. Door de gemeente wordt voor deze risico's een stelpost opgenomen. Het risicobedrag voor de gemeente bestaat daarnaast ook uit het risico op begrotingsoverschrijding zoals in voorgaande jaren het geval was. Hiervoor is een bedrag opgenomen in het weerstandsvermogen van de gemeente.
---------------	---

Financiële informatie			
-----------------------	--	--	--

<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
<i>Eigen vermogen</i>	€ 0,-	€ 0,-	€ 0,-
<i>Vreemd vermogen</i>	€ 24.107.000,-	€ 23.850.000,-	€ 18.010.000,-
<i>Resultaat</i>	Domein bedrijfsvoering €561.000 Domein sociaal -/- € 323.000	€ 0,-	€ 0,-
<i>Begrote bijdrage</i>	€ 18.641.000,- (uniform) € 3.376.000,- (specifiek)	€ 19.214.000,- (uniform) € 3.178.000,- (specifiek)	€ 20.385.000,- (uniform) € 3.718.000 (specifiek)
<i>Realisatie bijdrage</i>	€ 18.605.000,- (uniform)	€ 0,-	€ 0,-

	€ 3.547.000,- (specifiek)		
<i>Belang Domein Bedrijfsvoering</i>	aandeel 39,39%	aandeel 39,39%	aandeel 39,39%
<i>Belang Domein Sociaal</i>	aandeel 57,26%	aandeel 57,26%	aandeel 57,26%
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 124.000,-.			

Meten en Monitoren Afvalwaterketen en Grondwater Vallei en Veluwe

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Steenbokstraat 51, 7324 AZ, Apeldoorn
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg
<i>Openbaar belang</i>	Monitoren functioneren afvalwaterketen en grondwatersysteem
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Het Waterschap Vallei en Veluwe heeft tezamen met 25 gemeenten een centrumregeling aangegaan op het gebied van meten en monitoren in de afvalwaterketen en het grondwater in het beheergebied van Waterschap Vallei en Veluwe. In deze regeling is het waterschap aangewezen als centrumorganisatie. Het waterschap geeft (vanuit de rol van centrumorganisatie) onderdak aan de UVT (Uitvoeringsteam) en regelt de bemensing ervan. De medewerkers van de UVT zijn in dienst van het waterschap. De kosten hiervan worden gedragen door het waterschap en de deelnemende gemeenten. De taken van de centrumorganisatie omvatten het meten en monitoren van de gemeentelijke rioolstelsels, het systeem van de afvalwaterketen, het stedelijk oppervlaktewatersysteem en het grondwater, alsmede daaraan verbonden advisering in opdracht. Samenwerking is nodig, simpelweg omdat gezamenlijk deze basistaken het meest efficiënt en effectief georganiseerd kunnen worden, met meer waarborg voor kwaliteit, continuïteit en doorontwikkeling. En om minder kwetsbaar te zijn in de veranderde arbeidsmarkt. Daarnaast worden er slimme tools ontwikkeld waardoor tijdswinst optreedt in het rioolbeheer; innovatieve dashboards worden gemaakt om gemeentelijke gemalen, overstorten en randvoorzieningen geautomatiseerd te monitoren op de gewenste werking.
<i>Rechtsvorm</i>	Centrumregeling
Beleidsinformatie	

Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 7 Volksgezondheid en milieu		
Kansen en ontwikkelingen	De toetreding van gemeente Harderwijk is administratief nog niet afgehandeld (huidige status: aspirant lid). Afgelopen jaar is een financiële besparing gerealiseerd door gezamenlijk met de deelnemende gemeenten een 2 tal contracten aan te besteden (dataservice diensten grondwatermeetnet en hoge resolutie neerslagradar). Op dit moment wordt gewerkt aan de gezamenlijke aanbesteding van het centrale meetsysteem en besturing van de afvalwaterketens (o.a. hoofdposten rioolgemaal).		
Risico	Mocht er aanleiding zijn tot eenzijdige opzegging vanuit een gemeente, dan is de uittredende deelnemer éénmalig een extra vergoeding aan de centrumorganisatie verschuldigd, ter hoogte van de jaarlijkse bijdrage voor de basiskosten, ter dekking van eventuele directe of indirecte kosten als gevolg van uittreding. Voor de gemeente Harderwijk bedraagt de basisbijdrage € 20.831,-.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	-	-	-
Vreemd vermogen	-	-	-
Resultaat	-	-	-
Begrote bijdrage	€ 21.339,-	€ 21.886	€ 22.831
Realisatie bijdrage	€ 21.339,-	-	-
Belang	o.b.v. inwoneraantal 1/1/2025: 50.042 van gemeente Harderwijk, totaal inwoners alle deelnemende gemeenten: 978.641.		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 500,-.			

N.V. Fryslân Milieu

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Hidalgoweg 5, 8938 BA, Leeuwarden

Portefeuillehouder	E. Enklaar		
Openbaar belang	Afval op een professionele, innovatieve en duurzame manier in te zamelen en te verwerken. Als aandeelhouder heeft de gemeente Harderwijk zeggenschap in de algemene vergadering van de aandeelhouders.		
Doelstelling verbonden partij	Het bevorderen en leveren van kwalitatief hoogwaardige dienstverlening op het gebied van de inzameling van huishoudelijke herbruikbare grond- en afvalstoffen, en de hiermee verband houdende beleidsondersteuning en collectieve aanbestedingen ten behoeve van de gemeente.		
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap volgens Nederlands recht		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 7 Volksgezondheid en milieu		
Kansen en ontwikkelingen			
Risico's	Geen bijzonderheden.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	-	-	-
Vreemd vermogen	-	-	-
Resultaat	-	-	-
Begrote bijdrage	-	-	-
Realisatie bijdrage	-	-	-
Belang	5.116 aandelen D; nominale waarde van € 239.838,- (€ 46,88 per stuk)		

Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0,-.

Omgevingsdienst Veluwe (ODV)

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Marktplaats 1, 7311 LG Apeldoorn
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg
<i>Openbaar belang</i>	In opdracht van gemeenten Apeldoorn, Brummen, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Heerde, Nunspeet, Oldebroek, Putten, Voorst en de provincie Gelderland bijdragen aan een veilige en gezonde fysieke leefomgeving.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Omgevingsdienst Veluwe (ODVeluwe) draagt bij aan een veilige en gezonde fysieke leefomgeving. In opdracht van de gemeenten en de provincie Gelderland adviseren vergunningverleners over omgevingsvergunningen en zien toezichthouders erop toe dat bedrijven voldoen aan actuele wet- en regelgeving op het gebied van milieu(veiligheid). Daarnaast adviseren de experts over verschillende (milieu)onderwerpen, zoals energie, bodem, ruimtelijke ordening, duurzaamheid, lucht, geluid, externe veiligheid, asbest, natuur en ecologie.
<i>Rechtsvorm</i>	Gemeenschappelijke regeling, openbaar lichaam op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen.
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 7 Volksgezondheid en milieu, taakveld 7.4 milieubeheer
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	<u>Doorontwikkeling Gelderse omgevingsdiensten</u> Het stelsel van Gelderse omgevingsdiensten blijft in beweging. Belangrijkste aanleiding daarvoor is de landelijke eis dat omgevingsdiensten robuust moeten zijn om hun wettelijke taken uit te voeren. De ODVeluwe is op dit moment robuust. Een aantal andere Gelderse omgevingsdienst is dat niet. Voor de Omgevingsdienst Achterhoek is dat aanleiding om aansluiting te zoeken bij de ODVeluwe. Beide besturen hebben begin 2026 een intentieverklaring getekend voor vergaande samenwerking met als stip op de horizon gefuseerde dienst. Hiervoor volgt men een route met de volgende stappen: - nulmeting en uitwerking meerjarenplan (2026) - integratie bedrijfsvoering (2026-2027) - gezamenlijk uitvoeren van primaire processen VTH (2027-2028) - komen tot een Gemeenschappelijke Regeling (2029 e.v.)

Versterking VTH-stelsel provincie Gelderland

De provincie Gelderland is gestart met het proces "Versterking VTH-stelsel Gelderland: robuustheid omgevingsdiensten en het VTH-stelsel". Voor de versterking van het VTH-stelsel is het voorkeursscenario van de provincie "De vorming van één gezamenlijke omgevingsdienst voor de uitvoering van provinciale en gemeentelijke VTH-taken is de inzet is voor de vervolgesprekken met gemeenten en omgevingsdiensten." Om dit doel te bereiken is de instemming van en samenwerking met alle partners nodig. De provincie heeft geen doorzettingsmacht en kan één gezamenlijke omgevingsdienst niet afdwingen. Hoe dit proces zich gaat ontwikkelen is op dit moment nog niet duidelijk.

Samenwerkingsovereenkomst 2026

Voor 2026 heeft de ODVeluwe opnieuw een samenwerkingsovereenkomst opgesteld. De samenwerkingsovereenkomst is een vertaling van de eerder vastgestelde begroting. De samenwerkingsovereenkomst bestaat uit 4 programma's (Vergunningverlening, Toezicht & Handhaving, Advies, Projecten). De programma's zijn opgebouwd met producten en bevatten op basis van kentallen een urenraming die gekoppeld is aan de begroting).

Voor het geval werkzaamheden noodzakelijk zijn die niet zijn opgenomen in de begroting, stelt de ODVeluwe een met ons afgestemde projectovereenkomst op. Dit is veelal ongepland werk dat niet uitgesteld kan worden. Eenmalige werkzaamheden worden uitgevoerd op basis van de projectovereenkomst. Nieuwe reguliere werkzaamheden worden via een begrotingswijziging onderdeel van de begroting van het daaropvolgende jaar.

Deze werkwijze continueren wij in 2026.

Toekomstige huisvesting

ODVeluwe is een intentieovereenkomst aangegaan met gemeente Apeldoorn en Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland om te komen tot huisvesting van de omgevingsdienst in het nieuw te realiseren veiligheidscentrum in Apeldoorn. Uitgangspunt is een budgetneutrale herhuisvesting op de nieuwe locatie (Matenpoort in Apeldoorn) en daarnaast het behouden van een werklocatie in of in de omgeving van Harderwijk. De gecombineerde huisvesting met de veiligheidsregio versterkt het profiel van één overheid die werkt aan een veilige, gezonde en duurzame regio. Kennis en informatie vanuit het VTH-proces (o.a. gevaarlijke stoffen, luchtkwaliteit, asbest, etc.) kunnen bijdragen aan een completer beeld van risico's en de bestrijding bij calamiteiten.

De Uitvoerings- en Handhavingsstrategie

De Uitvoerings- en Handhavingsstrategie (U&H strategie) is het wettelijke kader waarmee gemeenten en provincie richting geven aan de inzet van de omgevingsdienst bij vergunningverlening, toezicht, handhaving en advisering. De strategie heeft vier functies:

- Koers bepalen: de strategie maakt duidelijk bij welke risico's en opgaven de komende jaren de prioriteit liggen voor de thema's als omgevingsveiligheid, gezondheid, natuur & biodiversiteit, verduurzaming en het bijdragen aan bredere opgaven zoals woningbouw, landbouwtransitie, recreatie en de aanpak van ondermijning.
- Vertaling van wetgeving: de strategie voldoet aan de Omgevingswet en het Omgevingsbesluit, waarin staat dat voor de milieutaken van de omgevingsdienst een uniforme strategie moet worden vastgesteld.
- Meerjarig kader: Elk jaar wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld waarin concrete doelen, maatregelen en indicatoren staan. De uitvoering wordt gemonitord en waar nodig bijgestuurd. De resultaten worden, samen met de deelnemers,

	geëvalueerd. Zo ontstaat een lerende cyclus, waarin we steeds kunnen zien of we op koers liggen bij het realiseren van de doelstellingen. Formele verankering: de strategie is conform art. 13.5 lid van het Omgevingsbesluit vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de omgevingsdienst en de colleges van burgemeester en wethouders. De strategie heeft betrekking op alle milieutaken die de gemeenten bij de omgevingsdienst hebben ondergebracht – zowel de wettelijk verplichte basistaken als de vrijwillige plus taken. Ze geldt voor vergunningverlening, toezicht, handhaving en advisering op grond van de Omgevingswet en aanverwante regelgeving. Taken die gemeenten zelf blijven uitvoeren en de wettelijke milieutaken van de provincie vallen buiten deze strategie.		
Risico	De ODV geeft in hun begroting ieder jaar weer wat de belangrijkste risico's zijn. Er zijn geen substantiële risico's aanwezig in de begroting 2026 / MJB 2027-2029. Over het algemeen is het risico voor de gemeente zeer beperkt. Speciale aandacht gaat uit naar de financiële gevolgen van de invoering van de Omgevingswet. Om het risico te beheersen houdt de ODV hier in de nog op te stellen begroting rekening mee. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	€ 121.500,-	€ 90.000,-	€ 347.000,-
Vreemd vermogen	€ 3.852.245,-	€ 2.000.000,-	€ 4.212.500,-
Resultaat	€ 462.678,-	€ 0,-	€ 0,-
Begrote bijdrage	€ 1.738.825,-	€ 1.836.527,-	€ 1.940.242,-
Realisatie bijdrage	€ 1.734.083,-	-	-
Belang	11,73%	11,73%	11,76%
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 1.000,-.			

Ontwikkelmaatschappij Vitale vakantieparken

Algemene informatie			
Adres en Vestigingsplaats	Galvanistraat 1 6716 AE, Ede		
Portefeuillehouder	E. Enklaar		
Openbaar belang	De Ontwikkelingsmaatschappij Vitale vakantieparken is een besloten vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door 11 gemeenten Apeldoorn, Barneveld, Ede, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Heerde, Nunspeet, Oldebroek, Putten en de provincie Gelderland (de zogenaamde publieke aandeelhouders). Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang voor de versterking en ontwikkeling van de verblijfsrecreatie was de gemeente tot 31 december 2025 gedeeltelijk in het bezit van de aandelen.		
Doelstelling verbonden partij	Doel van het programma Vitale Vakantieparken is: een divers en kwalitatief goed aanbod van vakantieparken te realiseren, dat een sterke schakel vormt in het hele toeristisch-recreatieve aanbod van de Veluwe. Op die manier draagt de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken bij aan de gezamenlijke ambitie om van de Veluwe de meest gastvrije vakantiebestemming van Nederland te worden.		
Rechtsvorm	Besloten Vennootschap		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 8 Ruimte en wonen, taakveld 8.1 Programma 5 Sport, cultuur en recreatie, taakveld 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie		
Kansen en ontwikkelingen	Op 11 december 2025 heeft de gemeenteraad besloten om uit de OMVV te treden De aandelen zijn per 31 december 2025 overgedragen.		
Risico			
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	-	-	-
Vreemd vermogen	-	-	-

Resultaat	-	-	-
Begrote bijdrage	-	-	-
Realisatie bijdrage	-	-	-
Belang	Aandeel 2.84%, de aandelen 1.276, nominale waarde € 1.276,- (€ 1,- per stuk) zijn verkocht per 31 december 2025.		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0,-.			

Streekarchivaat Noordwest Veluwe

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Zuiderzeestraatweg Oost 19 8081 LA, Elburg
<i>Portefeuillehouder</i>	W. Mazier
<i>Openbaar belang</i>	Het Noord-Veluws Archief (NoVA) bewaart belangrijke informatie over de regio, zowel op papier als digitaal. En zorgt ervoor dat deze informatie goed bewaard blijft en toegankelijk is voor iedereen die er interesse in heeft: inwoners, onderzoekers, scholen en overheden. Daarnaast voert NoVA toezicht uit op het beheer van niet-overgebrachte archiefbescheiden.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	Het doel van het Noord-Veluws Archief- zoals verwoord in de gemeenschappelijke regeling - is het uitvoeren van het bepaalde in de Archiefwet 1995 en het vervullen van de functie van regionaal kennis- en informatiecentrum op het gebied van de lokale en regionale geschiedenis door het opbouwen en beheren van een brede collectie (regionaal) historische bronnen en deze op een actieve wijze dienstbaar maken voor het publiek,
<i>Rechtsvorm</i>	Gemeenschappelijke regeling, bedrijfsvoeringsorganisatie op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen.
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 5. Sport, cultuur en recreatie, taakveld 5.4 musea
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	Per 1 juli 2025 is het Streekarchivariaat Noordwest Veluwe samen met het Streekarchief Epe, Hattem en Heerde gefuseerd tot het Noord-

	Veluws Archief. Door beide archiefdiensten samen te voegen kan de technische infrastructuur en de benodigde expertise voor het duurzaam toegankelijk houden van te bewaren informatie gezamenlijk georganiseerd worden, waarmee door schaalvoordelen en efficiëntere inzet van mensen en middelen meer kwaliteit en continuïteit geleverd kan worden. Wegens de fusie medio 2025 is er sprake van een gebroken boekjaar. (Gedeeltelijke) centralisatie van de huisvesting van NoVA. Er zijn nu nog 6 dienstverleningslocaties. Door centralisatie kan een efficiëncyslag gemaakt worden dat op de middellange en lange termijn tot kostenbesparing zou moeten leiden. De opdracht voor het uitwerken van de businesscase huisvesting NoVA is in december 2025 vastgesteld door het bestuur van NoVA.		
Risico	Minder sturing op de koers en taakuitvoering van het Noord-Veluws Archief. De gemeente Harderwijk is 1 van de 8 deelnemers. Tot 2028 zal de gemeentelijke bijdrage gebaseerd zijn op het huidige kostenverdeelmodel. Daarna gebaseerd op inwoneraantal. Aan deze uitkomst is een besluit tot centralisatie gekoppeld om tot maximale kostenefficiëntie en schaalvoordelen op de middellange en lange termijn te komen.		
Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
Eigen vermogen	€ 172.991	€ 1.836	€ 1.836
Vreemd vermogen	-	-	-
Resultaat	€ 1.836,-	-	-
Begrote bijdrage	€ 313.063,-	€ 327.210,-	€ 332.881,-
Realisatie bijdrage	€ 313.063,-	-	-
Belang	17,6% (belang in NoVa)		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 3.500,-.			

Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)

Algemene informatie

Adres en Vestigingsplaats	Europaweg 79 7336 AK, Apeldoorn		
Portefeuillehouder	J. Joon		
Openbaar belang	De gemeente valt onder de Veiligheidsregio Noord-Oost Gelderland (VNOG). VNOG is dé organisatie in de regio voor samenwerking aan veiligheid. Het is een operationele organisatie, die bij een crisissituatie of ramp nu en in de toekomst garant staat voor professionele hulpverlening aan de inwoners en bezoekers van de regio. Voorzien wordt in brandweerzorg, rampenbestrijding, risico- en crisisbeheersing, bevolkingszorg, geneeskundige hulpverlening en de meldkamer Oost-Nederland. De VNOG ondersteunt de gemeente in haar crisis-taken op het gebied van bevolkingszorg en crisiscommunicatie.		
Doelstelling verbonden partij	Meer veiligheid in de regio, dat is de ambitie van de VNOG. In de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland werken de brandweer, politie, GHOR, meldkamer en gemeenten nauw samen. Er wordt gewerkt vanuit een eigen invalshoek, maar met een gezamenlijke missie: een veilige leefomgeving.		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling, openbaar lichaam op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 0. Bestuur en ondersteuning Programma 1. Veiligheid		
Kansen en ontwikkelingen	De gemeente werkt op vele vlakken samen met de VNOG, zoals aan het risicoprofiel, het project natuurbrandbestrijding, het project demarcatie, waterongevallen en duiken, de brandweerkazerne Harderwijk en het proces Bevolkingszorg. Zie ook programmatekst veiligheid. In 2025 is een nieuwe dienstverleningsovereenkomst vastgesteld.		
Risico	De VNOG geeft in hun begroting ieder jaar weer wat de belangrijkste risico's zijn, waarop inzet vereist is. Hiervoor wordt een weerstandsvermogen aangehouden, waarmee ze de risico's zelf kunnen afdekken.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	€ 22.716.712 ,-	€ 15.667.000,-	€ 17.135.000,-

<i>Vreemd vermogen</i>	€ 30.501.190,-	€ 68.571.000,-	€ 86.873.000,-
<i>Resultaat</i>	€ 1.793.000,-	-	-
<i>Begrote bijdrage</i>	€ 2.733.000,-	€ 3.216.900,-	€ 3.324.890,-
<i>Realisatie bijdrage</i>	€ 2.858.000,-	-	-
<i>Belang</i>	5,13%	5,73%	5,73%
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 0,-.			

Warmtenetwerk Harderwijk

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Koningstraat 28 1, 6811 DG Arnhem
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg
<i>Openbaar belang</i>	Warmtenetwerk Harderwijk B.V. is een besloten vennootschap, waarvan 50% van de aandelen gehouden wordt door gemeente Harderwijk. De deelneming wordt door de gemeente Harderwijk beschouwd als onderdeel van haar publieke taak ter realisering van haar duurzaamheidsdoelen.
<i>Doelstelling verbonden partij</i>	WHW heeft voornamelijk tot doel: het realiseren, in stand houden en (doen) exploiteren van een warmte-infrabedrijf, ten behoeve van een duurzame energievoorziening door middel van een warmtenet in de gemeente Harderwijk.
<i>Rechtsvorm</i>	Besloten Vennootschap
Beleidsinformatie	
<i>Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?</i>	Programma 7 Duurzaamheid en Milieu
<i>Kansen en ontwikkelingen</i>	Aansluiting Waterfront fase 3, Stadhuis (gerealiseerd in 2025). Oriëntatie om ook rol van warmteleverancier binnen WNH te gaan faciliteren. Ook toezicht en sturing vanuit de gemeente zal hierin worden meegenomen. WNH BV kijkt waar nodig in de initiatieffase mee met nieuwe

	warmtenetontwikkelingen in andere delen van de gemeente: Nieuw-Weiburg, Zeebuurt, Stadsweiden.		
Risico	- Aanleg- en exploitatierisico's ten aanzien van het warmtenet. Deze risico's worden primair door WHW zelf gedragen, maar de kans bestaat dat de gemeente wordt aangesproken of op eigen initiatief een rol pakt bij het oplossen van eventuele problemen. - Prijsstijgingen waardoor tegenvallende aanbestedingsresultaten. Door het doorschuiven van woningbouw blijven inkomsten in de vorm van eenmalige aansluitbijdragen en vastrecht achter. Hiervoor is in 2025 een additionele agiostorting gedaan ten bedrage van € 750.000,- . Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant. Als aandeelhouder is de gemeente niet aansprakelijk voor eventuele verliezen van de B.V.		
Financiële informatie			
<u>Boekjaar:</u>	<u>Jaarstukken 2024</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Begroting 2026</u>
Eigen vermogen	€ 4.508.000,-	€ 6.000.000,-	€ 6.000.000,-
Vreemd vermogen	€ 2.189.000,-	-	-
Resultaat	€ 282.000,- -/-	€ 254.179,- -/-	€ 12.964,-
Begrote bijdrage	-	-	-
Realisatie bijdrage	-	-	-
Belang	50% verdeeld in 10 aandelen A nominaal € 0,01 en 1.500 aandelen B nominaal € 1.000,- Agiostortingen € 985.000,- + € 750.000,- in 2025		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 318.500,-.			

Zonnepark Harderwijk BV

Algemene informatie	
<i>Adres en Vestigingsplaats</i>	Deventerweg 2A, 3843GD, Harderwijk
<i>Portefeuillehouder</i>	M. Pijnenburg

Openbaar belang	Zonnepark Harderwijk B.V. is een besloten vennootschap, waarvan 51% van de aandelen gehouden wordt door gemeente Harderwijk. De overige 49 % wordt gehouden door Endura. De deelneming wordt door de gemeente Harderwijk beschouwd als onderdeel van haar publieke taak ter realisering van haar duurzaamheidsdoelen.		
Doelstelling verbonden partij	Het doel is de realisatie en exploitatie/onderhoud van een zonnepark. Dit in het kader van het realiseren van de duurzaamheidsdoelen van gemeente Harderwijk. Doordat het zonnepark is gerealiseerd op een carport op een parkeerterrein is er sprake van het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen zonder dat landbouwgrond wordt opgeofferd (dubbel oppervlaktegebruik). Voor een deel van de financiering zijn zondelen (obligaties) uitgegeven aan particulieren in 2021 en 2022.		
Rechtsvorm	Besloten Vennootschap		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma 7 Duurzaamheid en Milieu		
Kansen en ontwikkelingen	Het zonnepark is in juni 2022 in gebruik genomen. Gedurende deze fase produceert het zonnepark energie.		
Risico	Garantstelling aan Waterschapsbank, oorspronkelijk € 2 miljoen elk jaar aflossing met € 80.000,-. Voor dit risico wordt in het weerstandsvermogen een bedrag opgenomen. Bij de jaarrekening over 2024 is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door een RA-accountant.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Eigen vermogen	€ 29. 856	n.n.b.	n.n.b.
Vreemd vermogen	€ 2.150.820,-	n.n.b.	n.n.b.
Resultaat	€ -21.942,-	€ 15.616,-	€ 24.516,-
Begrote bijdrage	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Realisatie bijdrage	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Belang	Aandeel 51%, 51 aandelen met een nominale waarde van € 1 per stuk		
Bedrag waarvoor de verbonden partij is opgenomen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen: € 84.000,-.			

